



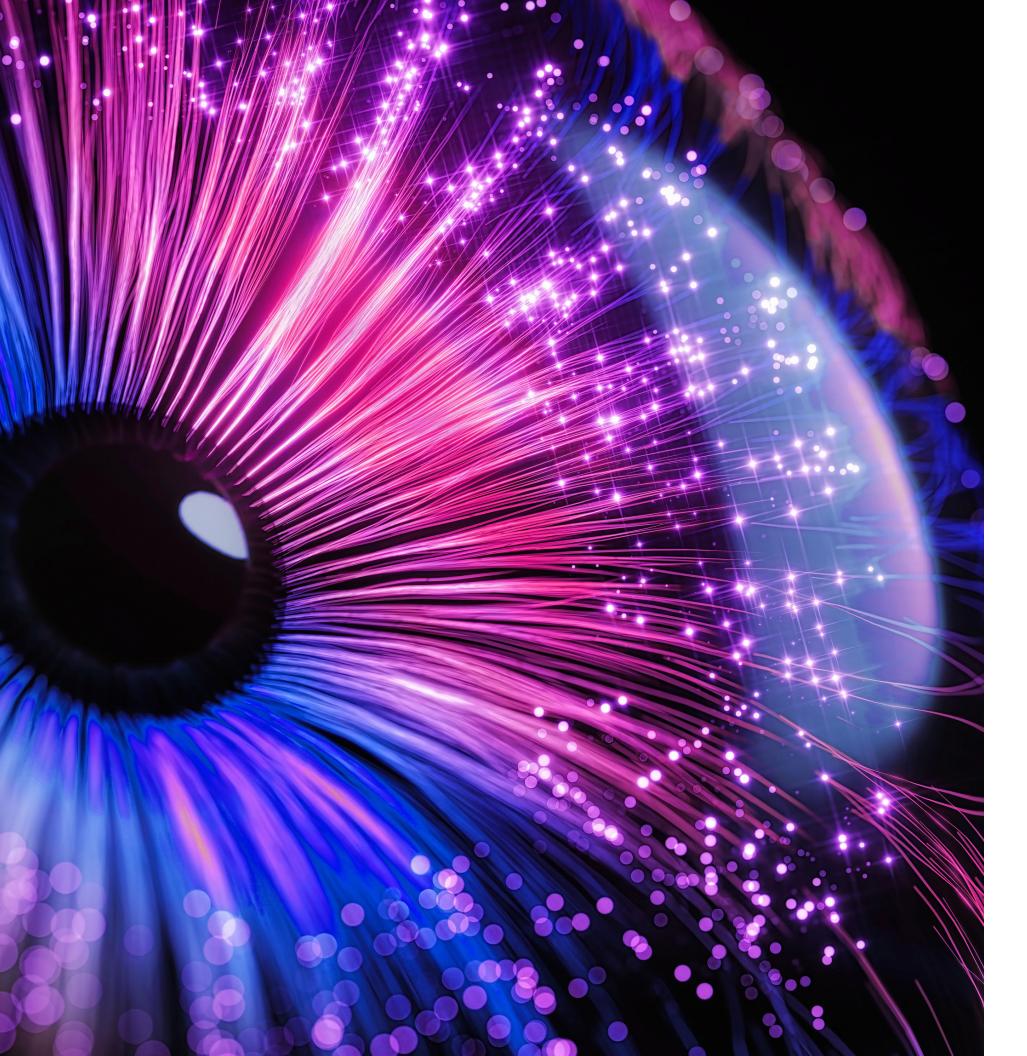
OLTRE LE IPOTESI:

Scopri le vere potenzialità dell'Al generativa

INDICE DEI CONTENUTI **INTRODUZIONE** Facciamo chiarezza Demistificazione della Generative Al **GENERATIVE AI IN AZIONE: CASE STUDY AZIENDALI** Case Study principali 11 Allineare la Generative Al ai flussi di lavoro 12 **CONTROLLO E SICUREZZA** Principali preoccupazioni per la sicurezza • Fattori chiave per la sicurezza 17 IPolicy interne di Generative Al 18 LAVORARE INSIEME: DIPENDENTI **E GENERATIVE AI** Opportunità della Generative Al per i ruoli chiave dell'azienda **ROADMAP DI ADOZIONE** • è momento di agire



Collaboratori





Karen McLaughlin SVP, EMEA Solutions and Global CoE at Insight

Facciamo chiarezza

Parlando quotidianamente con multinazionali sul loro percorso di trasformazione digitale, so che non si è mai parlato tanto di Artificial Intelligence come in questo periodo. Ma se si prova a fare chiarezza, le discussioni in sala riunioni su questo argomento riguardano meno i dibattiti filosofici e si concentrano maggiormente sulle applicazioni pratiche. I leader vogliono sapere come adottare questa tecnologia senza che i dipendenti perdano le loro competenze. Vogliono anche capire quali lavori sono a rischio di essere sostituiti dall'Al generativa e come utilizzarla per relazionarsi meglio con i clienti, migliorare l'innovazione dei prodotti e aumentare il fatturato. Allo stesso tempo, l'argomento principale sembrano essere i potenziali rischi per la sicurezza.

Per fare luce su queste domande, Insight in collaborazione con Harris Poll ha intervistato centinaia di dirigenti in tutta Europa e ha combinato le loro conoscenze per offrirti informazioni pratiche sull'Intelligenza Artificiale generativa. Il nostro obiettivo è quello di fornirti informazioni utili che ti mantengano al passo con l'evoluzione costante di questo settore.

Karen McLaughlin

SVP, EMEA Solutions and Global CoE presso Insight

Demistificazione della Generative Al

Le origini della Generative AI possono essere ricondotte alla ricerca sull'AI degli anni '60. La tecnologia si è evoluta attraverso l'introduzione del transformer e dei grandi modelli linguistici negli ultimi 10 anni. Ma ha veramente raggiunto la consapevolezza pubblica quando OpenAI ha lanciato i test pubblici di ChatGPT nel novembre 2022. Da allora, le conversazioni e i contenuti che esplorano l'AI generativa sono esplosi.





Cosa è la Generative AI?

La Generative AI è un sottocampo dell'intelligenza artificiale che utilizza un approccio di rete neurale per generare output che assomigliano ai contenuti creati dall'uomo, come testo, immagini e musica. I modelli di rete neurale prodotti da queste tecniche sono chiamati Large Language Models (LLM). Le istruzioni fornite dall'utente, note come "prompt" o "input", inducono il modello a generare una risposta, nota anche come "output".



In che modo si differenzia dall'Al conversazionale?

Entrambe le tecnologie eseguono attività utilizzando training di dati - informazioni fornite al modello che informano l'output. La differenza è che gli output dell'Al generativa sono probabilistici, il che significa che ogni output è unico e informato dall'input e dai dati di addestramento. Gli output dell'Al conversazionale vengono valutati semanticamente e quindi vengono abbinati all'input con un output predefinito.



Quali sono alcuni esempi di strumenti già in uso?

- ChatGPT (OpenAI)
- Bing (Microsoft + OpenAI)
- Bard (Google)
- Stable Diffusion (Stability AI)
- Dall-E 2 (OpenAl)



Quali sono alcuni esempi di strumenti in arrivo?

- Copilot, che sarà integrato in Microsoft 365
- Duet AI, che sarà integrato in Google Workspace

TRASFORMAZIONE

) predefinite.

GENERATIVE AI AL LAVORO:

Case study aziendali

Nei prossimi 12 mesi, l'aumento dei ricavi e la guida all'innovazione sono rispettivamente le prime due priorità dei dirigenti aziendali.¹ E quasi la metà (49%) afferma che l'attuale sfida principale è mantenere il passo con i concorrenti sull'innovazione tecnologica.¹

L'Al generativa può aiutare i leader a raggiungere questi obiettivi - e molto altro ancora. Ci sono molte opportunità per sfruttare questa tecnologia per abbracciare nuovi modi di lavorare, aumentare l'efficienza, migliorare il servizio clienti, accelerare l'innovazione e aumentare il vantaggio competitivo.

Come già successo con Internet, mobile e cloud, la Generative Al cambierà fondamentalmente il modo in cui le aziende operano - per il meglio.

Per determinare il valore aziendale dell'Al generativa, le organizzazioni devono dare priorità ai processi e ai flussi di lavoro che potrebbero essere sensibilmente migliorati sfruttando questa tecnologia. Ciò significa identificare le attività che comportano la creazione di contenuti unici - come i materiali di marketing o la creazione di codice - e valutare se automatizzare questa creazione di contenuti comporterà benefici chiave, come guadagni di produttività quantificabili.

1. Insight Intelligent Technology Report del 2023: Siamo in una nuova era di innovazione? (InfoBrief IDC, promossa da Insight) (Doc #EUR150678623), giugno 2023.





Produttività dei dipendenti

52%



Coinvolgimento dei clienti (ad esempio, chatbot)

44%



Automazione dei flussi di lavoro umani 39%



Automatizzazione dello sviluppo del software

36%



Ricerca e sviluppo

33%



Esperienza personalizzata del cliente

32%



Gestione dell'inventario 31%



Gestione della catena di approvvigionamento

31%



Lavoro di marketing e creativo

30%



Scoperta di informazioni utili dai dati

30%



Informazioni di mercato e aziendali 26%

I leader aziendali vogliono adottare la Generative Al principalmente per migliorare la produttività dei collaboratori e il servizio clienti, ma credono anche che possa trasformare i flussi di lavoro in tutta l'organizzazione.

Nel corso dei prossimi tre anni, la maggior parte degli imprenditori in tutta Europa prevede di adottare la Generative Al per rendere i dipendenti più produttivi (UK: 51%, Paesi Bassi: 48%, Germania: 58% e Francia: 58%).

I leader aziendali sperano anche di migliorare il servizio clienti (UK: 53%, Paesi Bassi: 42%, Germania: 48% e Francia: 34%).

Ulteriori case study includono l'implementazione di Al per l'automazione, i flussi di lavoro umani e lo sviluppo di software.

The Harris Poll on behalf of Insight Enterprises, May 2023.

L'Intelligenza Artificiale generativa ha il potenziale per rivoluzionare vari settori aziendali automatizzando e migliorando specifiche attività.



							400
PRINCIPALI SCENARI DI UTILIZZO	Sales	Marketing	Finanza	Operations	ΙΤ	Legale	HR
TROVA	Insight dei clienti	Analisi dei trend	Rilevamento delle frodi	Manutenzione predittiva	Sicurezza della rete	Analisi dei contratti	Screening dei curriculum
SINTETIZZA	Report di vendita	Monitoraggio dei social media	Analisi del rischio	Controllo qualità	Monitoraggio delle prestazioni	Monitoraggio della conformità	Feedback dei dipendenti
CREA	Raccomandazi- oni di prodotto	Copie pubblicitarie	Rendiconti finanziari	Ottimizzazione della supply chain	Ottimizzazione del codice	Brief legali	Materiali di integrazione
CODIFICA	Previsioni di vendita	Ottimizzazione della campagna	Strategie di investimento	Pianificazione della produzione	Rilevamento dei bug	Generazione di contratti	Metriche di performance

The Harris Poll a nome di Insight Enterprises, maggio 2023.

Generative Ai In Azione: Case Study Aziendali Generative Ai In Azione: Case Study Aziendali



SCENARI DI IMPLEMENTAZIONE

Creazione di contenuti

Generazione di dati

Generazione di codice

Comprensione del linguaggio

Interattività, contestualità e adattabilità simili a quelle umane

Supporto per l'automazione

Supporto per i processi decisionali basati sui dati



SFIDE DA AFFRONTARE

Sicurezza e privacy

Conformità

Affidabilità

Prevenzione del pregiudizio

Capacità limitate

Dipendenza da dati di qualità

Mancanza di "spiegabilità" (cioè, incapacità di spiegare le decisioni del modello)

The Harris Poll on behalf of Insight Enterprises, May 2023.

Allineare la Generative Al ai flussi di lavoro

Allineare la Generative Al ai flussi di lavoro organizzativi richiede una chiara comprensione di dove la tecnologia sia efficace e quali sfide dovranno essere affrontate.



I modelli di Generative Al raggiungono nuovi livelli di capacità attraverso l'estensibilità.

Utilizzare la Generative Al in un ambiente privato e sicuro consente alle organizzazioni di esplorare diversi percorsi potenziali per ottenere il massimo valore per l'azienda e per i team.



Input personalizzato

Aumentare il modello con il corpo di conoscenze esistente dell'organizzazione utilizzando uno strato di ricerca implica esaminare attentamente i dati, identificare quali dati guidino i risultati aziendali prioritari e determinare come strutturare quei dati in modo che le risposte possano essere arricchite di contesto.



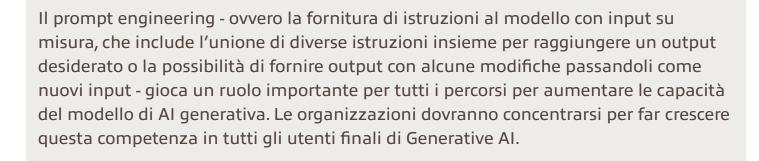
Tuning del modello

Modificare o sintonizzare come il modello opera e prende decisioni può aiutare un'organizzazione a ottenere risultati migliori per le sue esigenze specifiche. Il tuning del modello raffina ulteriormente un modello già pre-addestrato per produrre risposte più appropriate per la specifica situazione.



Addestramento del modello

Le organizzazioni, anche di grandi dimensioni, possono anche creare i propri modelli fornendo dati di training unici. I dati selezionati possono essere utilizzati per addestrare il modello, dando all'organizzazione un Large Language Model personalizzato, sicuro e in grado di supportare facilmente obiettivi aziendali specifici.



Generative Ai In Azione: Case Study Aziendali



CONTROLLO E SICUREZZA

nell'era della Generative Al

I leader aziendali sono entusiasti delle promesse di questa tecnologia, ma esprimono preoccupazioni sulla sua integrazione sicura nelle loro organizzazioni.

Ci sono preoccupazioni per le vulnerabilità derivanti da inesattezze e disinformazione, errori umani e violazioni di dati interni ed esterni.

Hanno ragione ad essere preoccupati. Stiamo entrando in una era di rischi di sicurezza elevati, e ciò richiede che continuiamo ad aiutare gli utenti finali a capire quale sia la posta in gioco.

Fortunatamente, c'è molto che possiamo fare per proteggere le nostre aziende e le persone pur sfruttando pienamente il potere della Generative Al.



Principali preoccupazioni per la sicurezza

I concetti di sicurezza e protezione sono apparsi in tre delle quattro maggiori preoccupazioni per l'implementazione della Generative Al.

In particolare, i leader si preoccupano che le parti interessate – dipendenti, investitori, clienti e altri - cadano preda di contenuti generati esternamente dall'Al, come disinformazione, deep fake e scam di phishing.

Sono ugualmente preoccupati per gli hacker che violano soluzioni di Generative Al interne per accedere a dati e proprietà intellettuali dell'azienda.

I leader sono inoltre concentrati sui rischi provenienti dall'interno dell'organizzazione, come una violazione accidentale dei dati derivante da errori involontari dei dipendenti.

Principi di sicurezza

I più importanti principi di sicurezza della Generative AI sono la riservatezza, l'integrità e la disponibilità.

Un'organizzazione deve comprendere la propria propensione al rischio e valutare le innovazioni tecniche che l'Al generativa può fornire con il rischio complessivo di farlo.

Gli "early adopters" corrono il rischio di dover aprire la strada da soli, ma hanno anche la possibilità di beneficiare di essere i primi sul mercato.

I leader devono dare indicazioni all'intera azienda tramite policy di sicurezza e modelli di governance con nuove istruzioni o integrazioni a quelle esistenti.



Le tre maggiori preoccupazioni per l'implementazione della Generative Al



Europa

49%

Sicurezza e protezione

Regno Unito 52%	
Paesi Bassi 51%	
Germania 46%	
Francia 48%	



Europa

43%

Qualità e controllo

Regno Unito 45%
Paesi Bassi 47%
Germania 46%
Francia 32%



Europa

37%

Conformità legale e normativa

Regno Unito	349
Paesi Bassi	45 %
Germania	419
Francia	30%

La triade di sicurezza per la Generative Al



Riservatezza

I dipendenti vorranno sfruttare i dati aziendali con modelli di Generative Al, quindi le organizzazioni devono considerare la qualità e la sensibilità di quei dati. Dovrebbero anche applicare etichette e controlli appropriati per impedirne l'uso non autorizzato.



Integrità

IÈ ancora possibile ottenere output non corretti con i modelli di Generative Al nonostante la loro efficacia in molti scenari. Creare processi di verifica e implementare un loop di feedback chiuso per un miglioramento continuo dell'accuratezza delle risposte garantirà che i dati ricevano il giusto livello di controllo per evitare grossi errori di calcolo.

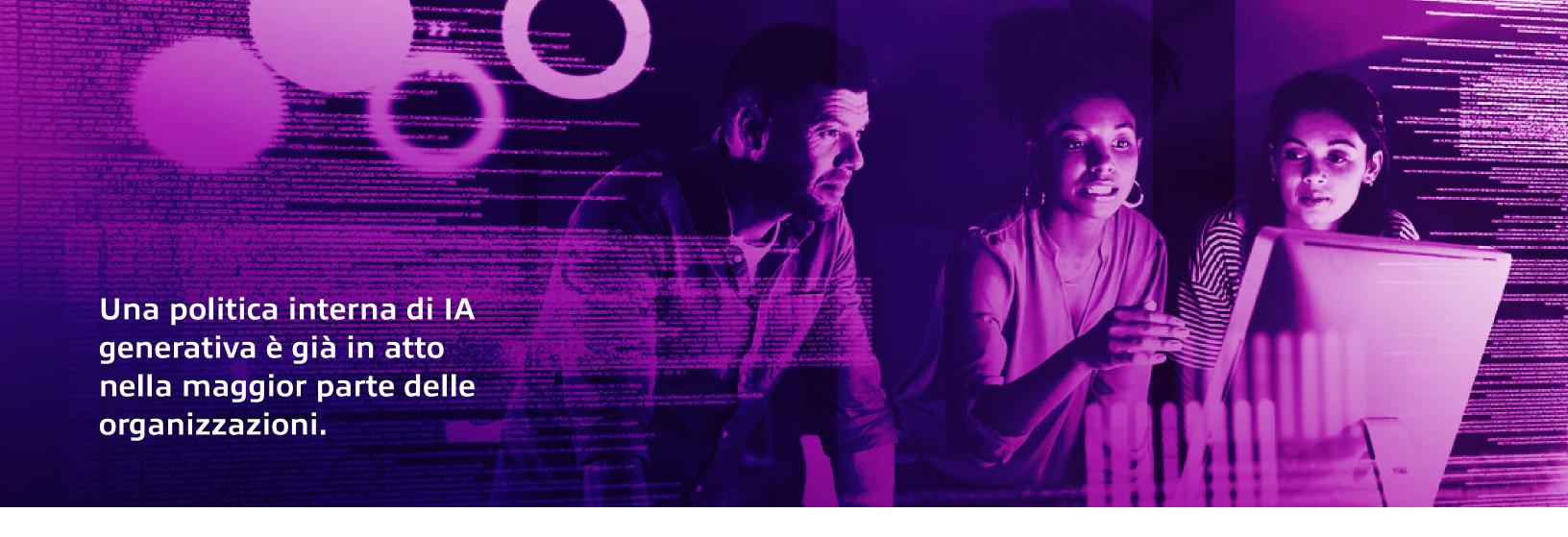


Disponibilità

Anche se può sembrare una considerazione di sicurezza meno ovvia, la disponibilità dei sistemi è cruciale. Se la Generative Al si insinua nei flussi di lavoro di automazione orchestrati senza una garanzia di qualità e test, i risultati potrebbero essere imprevedibili al meglio e devastanti al peggio.

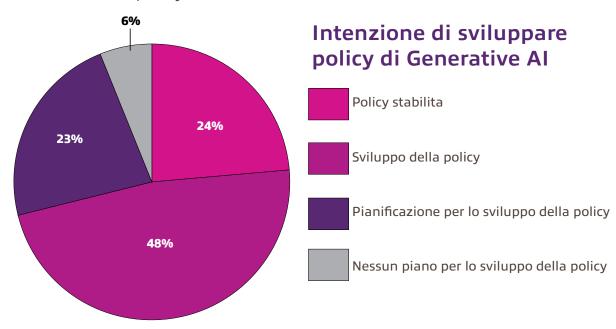
Controllo E Sicurezza Nell'era Della Generative Al

^{*} Regno Unito: 68%, Paesi Bassi: 77%, Germania: 71%, Francia: 68%



II 72%

* dei leader aziendali europei afferma che la propria azienda ha già stabilito o sta attualmente sviluppando policy interne di Generative AI.



* Regno Unito: 68%, Paesi Bassi: 77%, Germania: 71%, Francia: 68%

Una policy interna delinea come un'organizzazione utilizzerà in modo responsabile e sicuro la Generative Al. Alcuni elementi comuni includono:



Ruoli e responsabilità delle persone coinvolte nell'implementazione dell'Al generativa



Governance dei dati nel contesto dell'Al generativa



Standard di formazione dei modelli e migliori practice



Controlli di sicurezza e privacy, inclusi l'accesso degli utenti, la crittografia e i piani di risposta agli incidenti



Linee guida sull'uso etico e sulla violazione del copyright



Considerazioni di conformità e legali, in particolare le linee guida specifiche del settore



Protocolli di formazione dei dipendenti



Meccanismi di monitoraggio e audit.

Controllo E Sicurezza Nell'era Della Generative Al



LAVORARE INSIEME:

Dipendenti e Generative Al

Alcune delle domande più urgenti riguardano l'impatto della Generative Al sui dipendenti. Come interagiranno i team con questa tecnologia? Come cambieranno i lavori? Sostituirà i lavoratori?

Queste domande sono valide, ma il potere dell'Al generativa è la sua capacità di integrare, non sostituire, l'intelligenza umana.

La storia ci insegna che se si danno agli esseri umani gli strumenti giusti, si renderanno più produttivi e scopriranno nuovi modi per utilizzare quegli strumenti a loro vantaggio. Abbracciare questa tecnologia offre ai dipendenti un'opportunità senza precedenti per evolversi ed elevare il loro modo di lavorare e, per alcuni, scoprire nuovi percorsi di carriera.

Generative AI e creatività umana

Con l'adozione della generative AI, i leader temono di soffocare l'innovazione e la creatività umana, ma l'ingegno delle persone resterà più importante che mai.



Gen Al limita l'innovazione umana (ad esempio, la forza lavoro che si basa troppo sulle tecnologie di Al generativa)

*Regno Unito: 34%, Paesi Bassi: 37%, Germania: 20%, Francia: 22% Uno dei timori dei leader nell'adozione della Generative AI è che le persone possano diventare troppo dipendenti da essa.

Tuttavia, l'Al generativa può funzionare efficacemente solo con esseri umani intelligenti, attenti e creativi che la utilizzano.

L'ingegnosità dei dipendenti sarà essenziale per sviluppare prompt solidi, supervisionare attentamente gli output e trasformarli in informazioni utili e positive.

Ben lontano dall'impedire l'innovazione umana, la Generative Al presenta invece innumerevoli opportunità per affinarla. Questi suggerimenti possono aiutare i dipendenti e i team a utilizzare le proprie capacità di pensiero critico e creativo quando collaborano con la Generative AI:

Insegnare prompting efficace

Formare i dipendenti sulle migliori pratiche, insegnare loro come perfezionare le proprie richieste per ottenere output mirati e invitarli a documentare e condividere le loro esperienze.

Osservare la presenza di pregiudizi, discriminazione e disinformazione

È necessaria una supervisione umana attenta per valutare la qualità e l'integrità dell'output e regolare di conseguenza i prompt.

Parlare di plagio

Aiutare le persone a capire quando possono e quando non possono usare i contenuti generati dall'Al nei loro output personali, sia esso presentazioni interne, progettazione di prodotti o comunicazioni di marketing.

Stabilire flussi di approvazione

Inserire il tempo adeguato nei programmi di progetto per permettere alle persone giuste di esaminare il contenuto e approvarlo.

Incentivare la sperimentazione sicura

Aiutare le persone a sentirsi coinvolte nel processo probabilmente scopriranno da sole nuove scenari di utilizzo.

Le istruzioni fornite dall'utente, note come "prompt" o "input", inducono il modello a generare una risposta, anche nota come "output".



Opportunità della Generative Al per i principali ruoli aziendali

Quasi ogni ruolo in un'organizzazione può utilizzare l'Al generativa con esito positivo - e i guadagni di produttività sono solo l'inizio.

Integrare flussi di lavoro umani e di Generative AI è un'opportunità per rendere tutti più produttivi - e soddisfatti - sul lavoro.

Quando i dipendenti possono semplificare i compiti noiosi, svuotare rapidamente i carichi di lavoro e affidare il lavoro noioso all'Al, sono liberi di concentrarsi su attività significative.

Hanno maggiore banda per affrontare compiti avanzati, con il tempo necessario e l'energia mentale da poter dedicare all'innovazione.

E questi risultati forniranno dei gran vantaggi ai collaboratori che si sentiranno più impegnati, stimolati e soddisfatti.

Nove leader aziendali su dieci ritengono che una vasta gamma di ruoli sarà potenziata dall'Al generativa. In breve, credono che quasi tutti e tutte le funzioni possano beneficiare di questa tecnologia.

E, in questa nuova realtà, i dipendenti che capiscono veramente la proposizione di valore dell'Al generativa per il loro ruolo, insieme alle migliori strategie per usarla, hanno ancora di più da quadagnare.

I leader aziendali ritengono che gli analisti e i data scientist, i team di comunicazione, i team finanziari, il supporto ufficio e amministrativo, e i tester di software saranno quelli maggiormente influenzati dall'Al generativa.

Ecco come la tecnologia può aiutare i dipendenti in questi ruoli a semplificare i flussi di lavoro e concentrarsi su attività a valore aggiunto:

Data scientist

Comunicazione

Operazioni

finanziarie

Supporto

amministrativo e

per l'ufficio

- Creare visualizzazioni preliminari dei dati o riassunti
- Rilevare anomalie
- Implementare i dati mancanti
- Riassumere contenuti e ricerche di terze parti
- Correggere le bozze e la copia
- Generare bozze
- Automatizzare l'inserimento dei dati
- Analizzare i dati finanziari e estrarre informazioni
- Rilevare frodi
- Modellare la valutazione del rischio
- Inserimento dati e lavori di segreteria
- Servizio clienti e supporto
- Ruoli di assistente amministrativo e receptionist
- Attività contabili di base

- Utilizzare i dati storici per sviluppare analisi predittive.
- Sviluppare modelli di decisione
- Fornire assistenza nella traduzione
- Analizzare i dati dei social media
- Creare e modificare immagini
- Gestione dei record e dei file
- Organizzazione e coordinamento di viaggi
- Elaborazione dei salari di base
- Elaborazione degli ordini e controllo delle scorte

Automatizzare la scrittura di script

• Analizzare i risultati dei test

di prova

- Generare report di prova automaticamente

92%

dei leader aziendali afferma che la Generative Al può migliorare una vasta gamma di ruoli.

Tester di software

- Generare automaticamente set di dati di prova
- Generare casi di prova
- Esplorare gli scenari di prova
- Automatizzare la scrittura di script di prova
- Analizzare i risultati dei test
- Generare report di prova automaticamente

UNA GUIDA PER L'ADOZIONE

Implementare la Generative AI è un grande passo, ma non c'è bisogno di tuffarsi a capofitto.

Le organizzazioni possono iniziare poco per volta, adottandola per rendere persone e processi più produttivi quasi immediatamente. Ad esempio, il Large Language Model dell'Al generativa può migliorare l'analisi interna identificando schemi che offrono una chiara immagine del business.

Semplificare i compiti meno strategici che sono più semplici, strutturati e monotoni è anche un buon punto di partenza.

Per iniziare, le organizzazioni dovrebbero definire un insieme essenziale di competenze e un ROI. Quindi, possono identificare gli scenari di utilizzo prioritari, insieme ai requisiti di dati e alle modalità di personalizzazione dei modelli che realizzeranno valore per quegli scenari.

Nelle prime fasi di adozione, l'obiettivo è di informare il modello e sviluppare fiducia con esso, in modo da poterlo sfruttare per compiti più grandi e migliori in futuro.



È il momento di agire

Roadmap di adozione della Generative Al



C'È UN'ALTRA DOMANDA DA PORSI SULLA GENERATIVE AI: È un'innovazione di sostentamento o dirompente?¹

In Insight, crediamo che sia entrambe.

Per gli hyperscaler e i produttori di chip leader nell'avanzamento dell'elaborazione, questa tecnologia è indubbiamente sostenibile - un'innovazione che li aiuterà a migliorare la consegna di prodotti e servizi mantenendo la loro quota di mercato e la base clienti. Per gli altri, come le start-up e i fornitori di software indipendenti, la Generative Al sarà una forza dirompente che accelererà la loro crescita. Aprirà nuovi modelli di business, attirerà nuovi clienti e genererà nuovi flussi di ricavi.

Ma ogni azienda può beneficiare della Generative AI e oggi è il momento di iniziare. Ogni giorno che passa è un altro giorno in cui i team trascorrono su compiti noiosi invece di lavori più significativi. Un altro giorno in cui i dipendenti possono utilizzare strumenti esterni a fini lavorativi, mettendo a rischio dati confidenziali. O un altro giorno in cui i concorrenti stanno andando sempre più avanti, a tuo discapito. Dopo tutto, l'82% dei leader oggi crede che le organizzazioni devono investire in iniziative di trasformazione digitale, come la Generative AI, o rimanere indietro.2

Il tempo è essenziale, ma ciò non richiede di agire impulsivamente. Come qualsiasi altra iniziativa di trasformazione digitale, l'implementazione della Generative Al richiede un approccio strategico adattato alle esigenze di ciascuna organizzazione.

Noi di Insight siamo più che pronti ad aiutare i nostri clienti e partner a sbloccare il potenziale di questa tecnologia trasformativa. Quando si tratta di tecnologia, non importa quale sia la tua sfida: mettici la tua ambizione, il resto lo metterà Insight.

Hanno contribuito



Matt Jackson
Global Chief Technology
Officer, Insight



Meagan Gentry
Leader della pratica AI, Insight



David McCurdy
Chief Enterprise Architect e
CTO, Insight



Carm Taglienti
Ingegnere distinto e direttore
del portafoglio, Insight



Jason Rader VP e Chief Information Security Officer, Insight



Karen McLaughlin

SVP, EMEA Solutions e Global

CoE presso Insight

^{1]} Bower, J. and Christensen, C. (1995, Jan.). Disruptive Technologies: Catching the Wave. Harvard Business Review.

^{2]} IDC InfoBrief, sponsorizzato da Insight, 2023 Insight Intelligent Technology Report: Are We in a New Era of Innovation? (Doc #EUR150678623), giugno 2023.

Riguardo all'indagine Insight-Harris **427** adulti in tutta Europa

Sondaggio online condotto dal 26 maggio al 1° giugno 2023

Regno Unito: **105**

Paesi Bassi: **105**

Germania: **117**

Francia: **100**



Insight.

it.insight.com